

### III OLIMPIADA DE ECONOMÍA Y EMPRESA FASE PROVINCIAL

APELLIDOS .....

NOMBRE .....D.N.I. ....

CENTRO.....

#### PREGUNTA TEÓRICA 1

##### **Neck & Neck: Romper las costuras**

En *Neck & Neck* nunca han ocultado que su proyecto es ser algo así como el Zara de los Niños. “Cuando empezamos y nos preguntaban cuál era nuestro proyecto, contestábamos que ser el líder mundial en ropa infantil”, justifica Eduardo Zamácola, su consejero delegado. [...] Pero la rapidez con la que la empresa, que lleva apenas 10 años dirigida por el propio Zamácola, ha crecido parece demostrar que las ambiciones de *Neck & Neck* son más bien serias. [...] adquirida por la familia Zamácola en 1998, cuando apenas tenía poco más de 20 tiendas, *Neck & Neck* –centrada ahora en el segmento medio alto del mercado- cerró en 2007 con 215 puntos de venta (115 propios) [...]. Y 53 en el extranjero. Es posible que nada de esto hubiera sucedido de no ser por el joven Eduardo Zamácola y sus tres hermanos, que le acompañan en las tareas directivas, y que fueron decisivos en la transformación de una empresa normal y corriente en una pequeña multinacional, ya presente en diez países.

Fuente: *Emprendedores* nº138 (marzo de 2009:26-29)

Contesta las siguientes cuestiones:

1. Bajo tu punto de vista, y a la luz del texto anterior, ¿en qué estrategia basa *Neck & Neck* su desarrollo? Explica en qué consiste dicha estrategia empresarial. (0,75 puntos)
2. Señala las tareas o funciones directivas necesarias para dirigir una empresa, como por ejemplo la del caso que se plantea con *Neck & Neck*. (0,75 puntos)

#### PREGUNTA TEÓRICA 2

La estrategia de liderazgo en costes se ha popularizado en el sector del transporte aéreo de pasajeros. Explica en qué consiste esta estrategia y señala al menos un ejemplo de empresa que siga la citada estrategia empresarial. (1,25 puntos)

#### PREGUNTA TEÓRICA 3

Clasificar el pasivo de la empresa según el plazo de las obligaciones que ha adquirido la empresa con terceros. (1,25 puntos)

## PROBLEMA 1

Una sociedad empresarial presenta los siguientes datos en balance al final del ejercicio 2009:

- a) El mobiliario de la empresa fue adquirido por 125.000 euros de los cuales ha dejado a deber 46.000 que deberá pagar durante el año 2010.
- b) El banco le concedió un préstamo del que debe aún a largo plazo 240.000 euros y a corto plazo de 30.000 euros.
- c) Los equipos informáticos de la empresa están valorados en 74.000 euros.
- d) Las aplicaciones informáticas que utilizan han costado 10.400 euros.
- e) La amortización acumulada asciende a 235.000 euros.
- f) Los elementos de transporte en la empresa están valorados en 46.000 euros.
- g) Mantiene en almacén mercaderías por valor de 451.900 euros, de las cuáles tiene aún pendiente de pago 212.500. Esta deuda está documentada en letras.
- h) Debe a la Hacienda Pública 20.000 euros y a la Seguridad Social 18.500 euros.
- i) Los clientes le deben a la empresa 40.000 euros no documentados en letras.
- j) Los saldos disponibles en cuentas corrientes bancarias ascienden a 20.900 euros.
- k) El efectivo en caja es de 14.300 euros.
- l) Mantiene una reserva legal por importe de 20.000 euros.
- m) El beneficio del pasado año fue de 80.500 euros.
- n) La maquinaria de la empresa se adquirió por valor de 240.000 euros.

Con estos datos, se pide:

- 1. Elaborar el Balance de Situación de la empresa y calcular su capital social. (2,5 puntos)
- 2. Calcular y comentar el Fondo de Maniobra. (0,50 puntos)
- 3. Hallar las ratios de disponibilidad, liquidez y endeudamiento. Comenta los resultados. (1,5 puntos)

## PROBLEMA 2

Una explotación agrícola debe decidir acerca de la nueva plantación de un terreno de 100 hectáreas. Puede elegir entre plantar calabazas o papas. Las primeras las puede vender en la central hortofrutícola a 800 euros la tonelada, mientras que las papas puede venderlas a 500 euros la tonelada. Para esta decisión cree oportuno calcular la productividad por hectárea que le permite obtener cada tipo de semilla. Si planta calabazas estima una producción de 500 toneladas, lo que le permitiría unos ingresos de 400.000 euros en el mercado. ¿Qué productividad debería alcanzar la tierra cuando planta papas si desea obtener el mismo nivel de ingresos? (1,5 puntos)